

## *Introduction*

Relater une aventure humaine n'est pas chose facile. Elle est faite, par définition, d'espoirs, de tâtonnements, de percées, de heurts, de souffrances et souvent de joies profondes.

De l'affiliation aux EDC de France (Association des Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens, 1989/90) à la pratique de la dualité entre justice et justesse, entre responsabilité et subsidiarité, entre éthique et opportunité, il y a un long cheminement.

Des EDC France à la fondation des EDC Liban (2005/6), au cheminement pour en étoffer le nombre, la route est pavée d'interrogations légitimes en quête de sens et en vue de discerner un objet tourné, par excellence, vers les profondeurs de chacun.

Des EDC Liban à l'édification de MA'AM (Initiales correspondant, en Arabe à : Rassemblement Islamo-Chrétien sur la RSO, Responsabilité Sociale des Organisations), les rencontres deviennent découvertes et le rapprochement unité. Ainsi sont nés les fondements du *Colloque Islamo-Chrétien* des 25 au 27 Mars 2011, portant sur la Responsabilité Sociale des Organisations. Soixante dix participants de 17 pays différents ont voulu se connaître et préparer le SOMMET d'Octobre 2012, sur la RSO, que présidera Monsieur le Président de la République Libanaise.

Rappeler cette progression est important, non pour une quelconque exemplarité, mais parce qu'il est bon, le 7<sup>ème</sup> jour, de regarder ce qui a été fait. La facilité serait de conclure «c'est bon !», mais le défi consiste à examiner plutôt les interrogations qui en sont nées et à savoir sur quel ordre nouveau il peut déboucher.

Une série de communications expose les événements passés, qui de près ou de loin ont contribué à cet avènement. Ils concernent et mettent en relief des amis, des partenaires, ou de simples passants, tous acteurs dans le déroulement de cette aventure. D'avance, je les prie d'excuser cette mise à jour de leurs contributions, car ils m'ont d'autant plus impressionné qu'ils œuvrent souvent à l'ombre d'une humilité masquant les bienfaits et initiatives que leur valeur pourrait susciter.

## *I – GENESE*

### *I. 1: Soirée du 15 décembre 2010 à l'Association «Message de Paix».*

Le 15 décembre 2010, EDC Liban, sous la houlette de Monseigneur Guy-Paul NOUJAÏM, Vicaire Patriarcal Général et Père spirituel des EDC, invitait le Nonce Apostolique, son Excellence Monseigneur Gabriele CACCIA, ainsi que les principaux membres musulmans de MA'AM, à une soirée de réflexion dînatoire. Monseigneur MAZLOUM, élément majeur de notre aventure, était retenu ailleurs, en mission officielle.

Cette invitation avait lieu à Bekfaya, siège de «Message de Paix», association d'insertion sociale d'handicapés lourds par le travail.

La réunion, émaillée de témoignages d'handicapés, membres actifs, prenait l'allure d'une cérémonie plutôt que d'une réunion usuelle. L'atmosphère était chargée d'émotion que les participants avaient souvent du mal à camoufler.

Dans cette réunion, des Interventions importantes ont eu lieu, notamment celles d'Hector HAJJAR, créateur et dirigeant de l'Association. Elle en expliquait les fondements, le fonctionnement ainsi que les résultats. *(cf. E2a)*

Pierre DOUMET, que je me plais souvent à qualifier «d'Agitateur d'Idées», intervenait magistralement sur Zachée et le Sycomore : «Être Fièremment Humble». Lui qui se fait rare n'en demeure que plus cher et nous manque cruellement dans nos réunions. Il sait mettre son grain de sel, ce qui n'a pas manqué, encore une fois, à cette soirée. *(cf. E2b)*

Enfin, Elie GEBRAYEL confessait ce que les EDC signifiaient pour lui, comment il y avait trouvé des réponses à des interrogations lancinantes, un rassérénant approfondissement et des motivations pour porter haut le «Liban message» pluriel... *(cf. E2c)*

Il m'a été enfin donné d'intervenir pour remercier son Excellence le Nonce Apostolique. Cela devait être fait en ces termes :

## EXCELLENCE,

*Lorsque Jésus-Christ s'était approché de Jean-Baptiste pour se faire baptiser par lui, Jean-Baptiste lui dit qu'il n'était même pas digne de lacer ses chaussures. Le Christ répondit : «il est nécessaire de parfaitement faire ce qui est juste».*

*Nous aussi, Excellence, nous devons faire ce qui est juste.*

*Aussi voudrions-nous remercier tout d'abord Hector qui nous accueille ici, à MESSAGE DE PAIX au milieu de toutes ces personnes qu'il essaie d'aider. Hector ressemble à cet aviateur qui saute dans le vide sans parachute, dans un espace de souffrance, pour apporter l'espoir. Je suis persuadé qu'il aura sa récompense un jour... mais je souhaite que ce jour là soit le plus éloigné possible !*

*Je voudrais aussi remercier mes amis des EDC de France qui m'ont tant apporté et m'aident encore, depuis plus de 21 ans, à faire la différence entre justice et justesse, à connaître le véritable sens de la Responsabilité. Celui-ci, en dualité avec le sens du mot responsable en arabe (celui à qui l'on demande), est issu du verbe latin «respondere» qui veut dire répondre, mais «répondre à» et «répondre de»; Au près d'eux j'ai aussi connu la subsidiarité, la solidarité...etc.*

*Il est également de mon devoir de remercier sa Béatitudo pour m'avoir entendu et encouragé à fonder EDC Liban et pour m'avoir orienté vers Mgr NOUJAÏM, qui a été notre père spirituel fidèle et sans faille, sauf quand le Vatican l'appelait pour un synode ou autre...*

*Je voudrais aussi remercier nos amis des EDC Liban qui se sont jetés à l'eau et qui ont apporté, jour après jour, leur contribution appréciable. Enfin remercions surtout nos amis de MA'AM dont les musulmans portent des médailles davantage dans leurs cœurs que sur leurs fronts, et qui ont accepté mon appel à fonder une réflexion autour des valeurs communes Islamo-chrétiennes, guidant nos actions de Responsables et Chefs d'Organisations...*

*Mais comment en sommes-nous là ?*

*Un sage africain me disait un jour : «si tu veux savoir où quelqu'un va regarde d'où il vient».*

*Et nous, Excellence d'où venons-nous.*

## *L'origine,*

*EDC France en l'an 2000, par l'intermédiaire de son président Pierre LECOQ, avait souhaité créer un dialogue entre les diverses associations chrétiennes Françaises, notamment celles de travailleurs et de cadres chrétiens. À cet effet, il avait lancé l'idée de se réunir autour d'un fait majeur universel : la mondialisation. Trente-deux associations répondirent à l'appel. Durant quatre années consécutives, des réunions régionales furent tenues et deux réunions nationales eurent lieu. La dernière devait collecter l'ensemble des idées et les harmoniser.*

*Lors de ces assises finales, un texte commun fut élaboré et agréé par l'ensemble des présents, sous la direction de Jérôme VIGNON, Commissaire Européen aux Affaires Sociales. Ce texte final devait être confié aux entreprises d'édition Bayard Presse afin de le publier. Il parut sous le titre : «Livre Blanc, Dialogues pour une terre habitable».*

*Ayant eu le privilège d'être désigné pour participer et représenter EDC France à ces assises, le contenu m'en parut tellement important et pouvant impacter profondément le Moyen-Orient arabe, que j'ai demandé l'autorisation de traduire ce livre afin de le publier en arabe.*

*Naturellement, sa Béatitude m'indiquait Mgr MAZLOUM, responsable de la traduction du compendium de la pensée sociale de l'Église, pour superviser la traduction en arabe du Livre Blanc.*

*La traduction prit quelque temps, du fait de la complexité des sujets et de l'inexistence de certains mots en arabe. Sa Béatitude acceptait de rédiger l'introduction du livre.*

*Une lettre d'accompagnement fut écrite pour accompagner le livre, de manière personnalisée, aux destinataires : premiers ministres, ministres et ambassadeurs de tous les pays arabes, partout dans le monde. Les appréciations de retour furent nombreuses et au-delà de toutes nos espérances. Elles signifiaient très clairement tout l'intérêt que les responsables du monde arabe portaient aux quatre axes : Développement durable, Flux migratoires, Constitution des richesses, Gouvernance.*

*Entre-temps, ayant eu entre les mains les minutes d'une université d'été, réalisée par le CIRDIC, qui réunissait durant trois jours une vingtaine de musulmans chiites et une vingtaine de chrétiens autour des deux sujets : «Le Témoignage et le Martyre», j'ai proposé d'en faire traduire les minutes en Français et de le publier en Arabe. Il fut envoyé nominativement à tous les Maires et Présidents des Conseils Municipaux du Liban. Le retour fut très appréciateur.*



*Parallèlement, un livret édité par Uniapac (UNion Internationale des Associations de PAtrons Cbrétiens) venait compléter le Livre Blanc précité et abordait la Responsabilité Sociale des Entreprises. Il apparaissait clairement alors que ce livre méritait également une traduction arabe, dans la mesure où le Moyen-Orient pouvait parfaitement faire écho au souci de considérer la Personne comme le pivot de l'économie, par delà l'objectif légitime de gagner de l'argent.*

*Consulté, Pierre LECOCQ non seulement approuvait mais, fort de l'expérience du LIVRE BLANC, suggérait de réfléchir sur la Responsabilité Sociale des Entreprises avec des amis musulmans. Sans le savoir vraiment, Pierre venait de mettre le doigt sur un point sensible pour les Libanais : «le Liban est un message» avait dit Sa Sainteté Jean-Paul II.*

*De plus, lors du dernier congrès d'Uniapac à Mexico en octobre 2009, ayant été invité pour une table ronde, le sujet apparut intéressant aux dirigeants d'Uniapac au point de considérer le dialogue entamé au Liban entre musulmans et chrétiens, autour de la responsabilité sociale des entreprises, suffisamment important pour en faire un axe de développement pour les trois années à venir.*

*Et, de fait, petit à petit, le groupe MA'AM s'est constitué avec des personnes de qualité, motivées par le sujet.*

*En réalité, les appréciations portées par les deux religions, quant à l'action économique, sont très voisines. Ainsi le Notre Père, première prière des chrétiens enseignée par Jésus-Christ, dit en son début : «que Ton Nom soit sanctifié, que Ton Règne vienne...» Il est possible de considérer ceci comme une litanie et répéter sans cesse «que Ton Nom soit sanctifié»... mais il est aussi possible de comprendre que le Christ voulait que le Nom de Dieu soit un point Oméga de la perfection, vers lequel se diriger. D'ailleurs la phrase suivante semble le confirmer : «Que Ton Règne vienne»... ce qui veut clairement dire que Son Règne est en construction et que nous en sommes les acteurs !*

*Le Coran dit dans son Ouvrante: «Au nom de Dieu, le Matriciant et le Matriciel...» qui veut dire que Dieu est Créateur mais aussi qu'il est en création... Juste après, il est dit : «Guide nous vers le chemin ascendant»... qui veut dire que nous sommes en marche vers Dieu !*

*Les deux Religions indiquent donc que nous sommes les artisans de la Création qui se dirigent vers Dieu par leurs actions, et celles-ci deviennent ainsi sacrées... d'où l'importance d'une bonne conduite de nos Entreprises qui modifient les choses, mais aussi les Êtres !*

*Je ne peux qu'évoquer ici la réflexion du Père Teilhard de Chardin qui dit :*

*La foi serait vaine et stérile si elle ne venait pas aussitôt animer une action, où elle s'incarne...*

*Ainsi nulle œuvre n'est-elle purement profane; tout est sacré. «Dieu, dans ce qu'il a de plus vivant et de plus incarné, n'est pas loin de nous, hors de la sphère tangible; mais il nous attend à chaque instant dans l'action, dans l'œuvre du moment. Il est, en quelque manière, au bout de ma plume, de mon pic, de mon pinceau, de mon aiguille, de mon cœur, de ma pensée. C'est en poussant jusqu'à son dernier fini naturel le trait, le coup, le point, auquel je suis occupé, que je saisis le but dernier auquel tend mon vouloir profond». «C'est à achever (la Création) que nous servons, même par le travail le plus humble de nos mains ... (La pensée du père Teilhard de Chardin par Emile Rideau. Editions du Seuil, Paris, pages 441 et 443).*

*Le décor, ainsi planté, nous ramène à notre monde économique et aux problèmes qu'il pose, notamment en ce que l'économie de marché atteint des limites de libéralisme qui frisent le libertinage...*

*L'économie est en perte de sens et, plutôt, est en contresens: loin de se considérer au service de l'Économie et par conséquent de l'Homme, la finance mène l'économie et asservit l'Homme. Loin de considérer les biens comme des richesses qui nous ont été confiées et qu'il s'agit de gérer au mieux au service des autres, tel que le Coran et l'Évangile le professent, l'avidité et la voracité font loi. Le désir excessif de profit, la spéculation, l'égoïsme et la cupidité définissent un capitalisme sauvage que nous vivons aujourd'hui et qui génère la crise actuelle. Ceci ne peut que mener le monde à la division, aux tensions égoïstes et à terme à des déséquilibres généraux excessivement dangereux.*

### **Les Actions,**

*La volonté de MA'AM, née de l'idée lancée par Pierre Lecocq, président d'Uniapac, est de créer avec celle-ci un congrès international au Liban, qui aurait lieu en octobre 2012, pour lancer un appel aux Dirigeants du Monde Économique, afin de redonner aux valeurs et aux repères la place qui leur convienne. Nous pensons qu'il faut redéfinir des objectifs économiques d'une entreprise humanisée et non asservie par «la Pensée Unique d'une Finance exclusive et toute-puissante». Rétablir une économie de marché centrée sur la personne et le développement réel de l'être humain.*

*Cette approche garantit, en cas de crise, la conjugaison des efforts de tous et permet de l'affronter efficacement. La Responsabilité Sociale des Entreprise (RSE) considère non seulement le matériel, mais les aspirations transcendantes et spirituelles des femmes et des hommes qui composent l'entreprise.*

*À cet effet, Monsieur le président de la république Libanaise a été sollicité afin qu'il préside le congrès projeté. Il a donné son accord et assure de sa présence personnelle*

*au congrès. En attendant, et en préparation de ce congrès, un mini congrès réunissant les Présidents des associations Chrétiennes européennes d'Uniapac avec MA'AM aura lieu à Beyrouth du 25 au 27 mars 2011. Ce mini congrès préparera tant le fond que la forme que devra prendre le congrès final et en validera les divers aspects.*

*Excellence,*

*Voici ce que nous avons voulu porter à votre connaissance afin que vous sachiez que quelques Libanais, musulmans et chrétiens, entourés de religieux attentifs, essaient d'explorer la pratique d'un message islamo-chrétien centré sur les actes et non seulement sur des considérations éthiques, simplement spirituelles. Ils croient que l'action est salvatrice et relève quelque part de la construction du Liban Message, prophétiquement annoncé par Sa Sainteté Jean-Paul II, dont nous voulons tous ici honorer la mémoire d'ouverture et de fraternité initiées par lui.*

*Nous comptons donc sur vous, Excellence, pour encourager et accompagner notre action.*

## *I. 2: Les principaux moments forts vécus aux EDC de France*

### *I. 2. 1. EDC ROANNE*

Mon premier étonnement, dès mon affiliation au mouvement des EDC à Roanne en France, à la fin des années 80, va à la constatation que, pour des Patrons Français, être honnête dans les affaires pouvait être normal. De fait, venant d'un pays, le Liban où souvent la droiture est assimilée à de la naïveté, j'étais convaincu faire partie de ces hommes «gentils» dont on dit souvent «le pauvre ! il est honnête ». Ceci par opposition aux aigrefins et manipulateurs en tous genres, qui font souvent la une de salons où s'extasient les flatteurs devant leurs prestidigitations financières, souvent illicites.

Fort donc de rencontrer au sein des EDC de Roanne, des collègues, grands dans leur simplicité, les valeurs retrouvaient leur place naturelle. C'est à ce moment que l'enseignement des Pères, qui datait pourtant, prenait son relief et l'Action devenait prière, comme le dit si bien la pensée du Père Teilhard de Chardin (*cf. A1*)

Et, avec Saint Benoit, Diriger n'est plus seulement gérer les choses, mais servir, par leur biais, la communion des uns avec les autres. (*cf. A2*)